

浙江省工业经济联合会 浙江省企业联合会 浙江省企业家协会

文件

浙工经〔2019〕12号

浙企联〔2019〕14号

关于2019年度组织浙江企业《走进华为》 培训学习的通知

各市、县（市）、区企业联合会，企业家协会，工业经济联合会，
省级各有关行业协会，各会员单位：

华为技术有限公司是一家生产销售通信设备的民营通信科技公司，总部位于广东省深圳市龙岗区坂田华为基地。2018年华为全年销售额突破7000亿，位列世界百强企业第79位，中国百强民营企业第1位。华为已成为全球通讯设备领域增长最快的企业。中国最优秀的冠军企业都在学华为，如腾讯、京东、万科、美的、海尔、碧桂园、吉利汽车等。“以客户为中心、以

奋斗者为本、坚持长期艰苦奋斗”是华为在企业文化、战略、研发、营销、供应链、人力资源、财经管理体系的变革中，真真实实感悟到的企业之魂，并逐步构建出其长期竞争力。

为落实省委省政府提出的“全面改造提升传统制造业行动计划”，实施大数据战略，深化“数字浙江”建设，加强企业高素质经营管理人才培育，加大优秀企业家和职业经理人培养力度，支持浙江企业转型升级，协力浙江企业提升创新科技能力，拓宽企业家创新管理视野，学习优秀企业的文化和先进管理。浙江省工业经济联合会、浙江省企业联合会、浙江省企业家协会（简称浙江省“三会”）近几年来组织了多批企业家走进华为培训学习，让相关企业收获很大，学习效果反响热烈。不少企业家还邀请了华为的管理专家为企业自身提供管理咨询服务，企业经营管理能力显著提升。

为落实扩大企业的愿望，总结这几年相关企业学习华为管理收获的情况，进一步做好组织学习华为的培训工作，在征求了企业的需求，结合与华为公司的商议情况，特安排 2019 年在华为总部深度学习班内容上，增设“华为实战管理（浙江）系统研修班”，即邀请华为的资深专家老师来浙江面向企业授课。相关具体学习安排见附件（附件一、附件二）。

望各单位收到通知后，积极宣传发动和选派相关负责人参加此次培训学习活动。填写好报名登记表（附件三），传真或邮件至浙江省“三会”国内交流培训部。收到回执后，将有专人

安排对接相关培训事宜。

联系人：邓招贺

电 话：0571-85800626 138-6881-0222

传 真：0571-85801852 邮箱：42061208@qq.com

地 址：杭州市凤起路 290 号三华园 3 号楼 7 楼



2019 年 2 月 25 日

附件一：

深圳总部班 ——《华为总部深度学习研讨班》

一、学习内容：

1. 走进华为，零距离实地体验华为的总部园区、产品展示中心、最新智能城市系统、企业大学、百草园等。
2. 学习如何激活组织活力，打造“以奋斗者为本、长期艰苦奋斗”的企业文化。
3. 如何通过流程优化，打造出真正“以客户为中心”的管理体系。
4. 如何搭建任职资格、职务评估和绩效衡量三大评价体系。
5. 学习企业组织变革及转型升级，如何构建干部管理体系及分配激励机制，保障企业长期发展。

二、参加对象：各企业董事长、总（副）经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、时间地点安排：

学习时间：2019 年 4 月、5 月、7 月、9 月、10 月、11 月，共 6 期，每期 4 天时间。

学习地点：深圳华为总部。

四、具体时间安排：

第一天白天：深圳华为报到，领取学员证及学习资料，
办理入住手续。

晚上：见面会，介绍学习华为相关注意事项。

第二天上午：集中参观华为总部；

下午：专题讲座《华为的企业文化打造》；

晚上：小组讨论，互动分享《华为学习总结与复盘》。

第三天上午：专题讲座《华为的组织变革与转型升级》；

下午：专题讲座《华为的人力资源管理》。

第四天：结束学习之旅，满载而归。

（可供选择的讲座专题：《华为的干部管理体系》，《华为的创新管理》）

五、学习费用：

原价为 9800 元/人，各地市有关单位组织或推荐的会员优惠价 8800 元/人（费用包含：华为考察费，学员资料费，深圳地面交通费，餐饮费及其它杂费等）。学员的往返个人差旅费及住宿费自理。每期组织培训学习限报人数为 30 人。

附件二：

浙江研修班 ——《华为实战管理（浙江）系统研修班》

一、课程设置及内容：

1. 华为实战管理（浙江）系统研修班，全年六大主题十二个学习模块，邀请华为公司六位前副总裁担纲，超过十位前资深高管倾情献。

2. 将华为的资深前高管邀请到浙江当地，近距离系统学习华为管理的精髓、构建“以客户为中心”的企业文化内核。

3. 通过华为人力资源管理体系的参悟，学习如何激活组织活力，打造“以奋斗者为本”的人才管理体系。

4. 学习华为营销创新管理体系，学习如何激发狼性营销与构建营销铁三角运作模式。

5. 学习华为如何搭建任职资格、职务描述和绩效衡量三大评价体系，打造基于“长期艰苦奋斗”的内部干部体系。

6. 学习企业组织变革及转型升级，学习华为大学训战结合的办学方针，助力企业干部训练，保障企业长期发展。

7. 学习华为的质量管理体系、研发管理与创新转型，保障公司研发在市场上处于同业领先地位。

8. 学习华为的国际化战略，华为的“走出去战略”、了解数字化与 5G 带来的商机，提前谋篇布局。

二、参加对象：各企业董事长、总（副）经理、企业中高

层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、时间地点安排：

学习时间：2019 年 5 月、7 月、9 月、11 月、2020 年 1 月、3 月。共 6 大模块，每个模块研修 2 天时间。

学习地点：浙江省内巡回开课，具体地点待定。

四、具体学习安排：

专题模块一：华为文化

第一天：专题讲座《华为文化的内核》；

第二天：专题讲座《以客户为中心的华为文化》。

专题模块二：华为人力资源管理

第三天：专题讲座《长期充满活力的华为组织》；

第四天：专题讲座《奋斗者组织的人才管理》。

专题模块三：华为营销创新

第五天：专题讲座《华为狼性营销》；

第六天：专题讲座《华为营销铁三角组织运作》。

专题模块四：华为干部管理

第七天：专题讲座《华为干部管理体系》；

第八天：专题讲座《训战结合的华为大学建设》。

专题模块五：华为流程管理

第九天：专题讲座《华为质量管理体系》；

第十天：专题讲座《华为研发管理与创新》。

专题模块六：华为国际化战略

第十一天：专题讲座《华为走出去战略》；

第十二天：专题讲座《华为国际化、数字化与 5G 带来的

商机》。

不定期组织学员走进华为（浙江）培训基地和华为智能生活体验馆，感受华为文化的魅力。

五、学习费用：

每个专题（两天研修内容）学习费用定价为 5800 元/人，各地市有关单位组织或推荐的会员优惠价 4800 元/人，全年六大专题学习费用为 28800 元/人（费用包含：学员培训费、资料费，餐费及其它杂费等）。学员的个人差旅费及住宿费自理。

也可根据会员企业内部团队学习的实际需求来量身定制华为实战管理内部学习研修班。

附件三：

2019 年华为深度学习研讨班报名表

企业名称			
企业地址			
班 级	☐ 深圳总部班——《华为总部深度学习研讨班》 安排时间：4 月 ☐ 5 月 ☐ 7 月 ☐ 9 月 ☐ 10 月 ☐ 11 月 ☐ ☐ 浙江研修班——《华为实战管理（浙江）系统研修班》		
姓 名	职 务	手 机	身份证号码
是否需要协助安排住宿，费用自理，请勾选。 单人间 ☐ 标间合住 ☐ 负责人签字确认： (加盖公章) 填表日期： 年 月 日			

传真回复：0571-85801852 邮箱：42061208@qq.com

请详细填写，传真或邮件发送后电话联系确认收到。

联系人：邓招贺 咨询电话：0571-85800626